

كتاب قواعد ميزانية الشعب

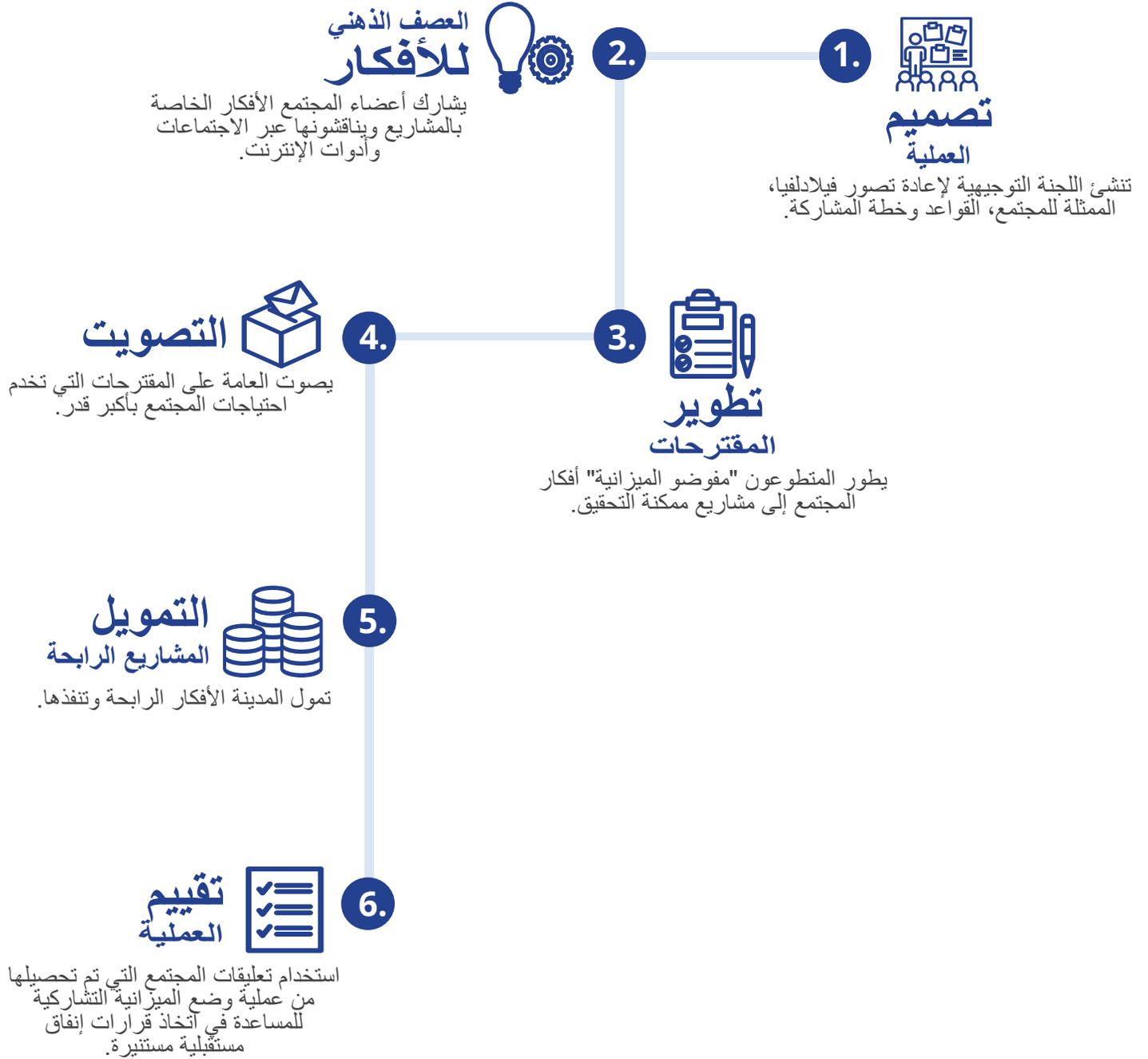
حول كتاب القواعد هذا

طور أعضاء اللجنة التوجيهية لإعادة تصور فيلادلفيا كتاب القواعد هذا من أجل مبادرة وضع الميزانية التشاركية الأولى لمدينة فيلادلفيا. تتكون اللجنة التوجيهية من مجموعة من المقيمين الذين تقدموا للمشاركة، ومن أعضاء المجتمع في المجالس الاستشارية للمدينة، ومن موظفي المدينة من الإدارات والمجالس واللجان ذات الصلة. ومعًا عملوا لتوجيه المشروع التجريبي من أجل وضع الميزانية التشاركية للمدينة. الغرض من كتاب القواعد هذا هو إرساء توجيهات مبادرة وضع الميزانية التشاركية لعام 2021. تعكس هذه التوجيهات الاحتياجات، والمصالح، والمسائل الفريدة لمجتمعات فيلادلفيا وعملية وضع الميزانية التشاركية. إنه وثيقة حية يُفترض مراجعتها سنويًا.

ما هو وضع الميزانية التشاركية؟

وضع الميزانية التشاركية (PB) هو عملية ديمقراطية يقرر فيها أعضاء المجتمع مباشرةً الكيفية التي يتم بها إنفاق جزء من الميزانية العامة. يعطي وضع الميزانية العامة الأشخاص القوة الحقيقية لاتخاذ قرارات حقيقية فيما يخص الأموال الحقيقية.

تتكون العملية من ست مراحل عملية رئيسية:



بالإضافة إلى المراحل أعلاه، تُقيم العمليات وتُحسن عادةً في كل دورة قبل أن تتابع وتبدأ الدورة التالية.

ما هي ميزانية الشعب؟

في عام 2021، يترأس مكتب الميزانية وضع الميزانية التشاركية (PB) في مدينة فيلادلفيا بالاشتراك مع لجنة تخطيط المدينة. أثناء عملية وضع الميزانية التشاركية، ينشئ مواطنو فيلادلفيا أفكارًا لاستثمارات البنية التحتية ويصوتون مباشرةً على كيفية إنفاق مليون دولار على المشاريع الرأسمالية.

يتضمن وضع الميزانية التشاركية دورة مشاركة مقترنة بعملية وضع الميزانية العادية. ويطلق مجموعة متنوعة من التأثيرات القوية والدائمة عبر المجتمع كالتالي:

- ▲ الإنفاق الأكثر إنصافاً وفعالية.
- ▲ المشاركة السياسية الأوسع، خاصةً من المجتمعات المهمشة تاريخياً.
- ▲ العلاقات الأقوى بين السكان، والحكومة، والمنظمات المجتمعية.
- ▲ قادة المجتمع الجدد.
- ▲ زيادة المشاركة المدنية.

معلومات عن اللجنة التوجيهية

شكلت المدينة اللجنة لتساعدها في تطوير عمليات شاملة ومنصفة لزيادة مساهمات العامة في ميزانية المدينة وقرارات التخطيط. وعلى وجه الخصوص، سوف تساعد اللجنة المدينة في العثور على طرق لإشراك السكان والمجتمعات التي تم إبعادها تاريخياً من هذه العمليات.

قادة المجتمع (الأعضاء المصوتون): يتعاون قادة المجتمع مع الحكومة وصناع القرار لاتخاذ قرار فيما يخص القواعد التي ستوجه عملية وضع الميزانية التشاركية. تتضمن المسؤوليات التالي:

- ▲ تقديم الإشراف لضمان استمرار العملية في تحقيق أهدافها.
- ▲ التصويت على قرارات من أجل كتاب القواعد.

خبراء موارد المدينة: طاقم عمل المدينة الذين يخدمون في المجالس أو اللجان:

- ▲ التدقيق في المقترحات أثناء تطوير الاقتراحات قبل أن تتوجه إلى الاقتراع من أجل التصويت للتأكد من أنها تفي بمعايير أهلية وضع الميزانية التشاركية وأنها ممكنة التحقيق.
- ▲ إقامة الاتصال بإدارات المدينة، ودعم الإستراتيجية، وتقديم تقديرات التكلفة للمقترحات.

طاقم عمل المدينة: يدعم طاقم عمل المدينة تنفيذ وضع الميزانية التشاركية. تتضمن المسؤوليات التالي:

- ▲ إدارة وضع الميزانية التشاركية وتنفيذه في عمليات المدينة.
- ▲ تقديم المعلومات للمشاركين والعامّة لضمان حصول الجميع على المعلومات التي يحتاجون إليها من أجل المشاركة.
- ▲ تنسيق تجمعات جمع الأفكار، وفرز الأفكار التي تم جمعها في لجان ذات مواضيع متخصصة، وتنسيق اجتماعات إحاطة الوكالات، والتدقيق في مقترحات المشاريع، وتنظيم فعاليات التصويت.

الميسرون (مشروع وضع الميزانية التشاركية والجميع):

- ▲ إنشاء مساحات آمنة داخل فعاليات جمع الأفكار واجتماعات مفوضو الميزانية، مما يسمح لأعضاء المجتمع بالمشاركة بطريقة فعالة.
- ▲ ضمان بقاء الجميع على المسار الصحيح للوفاء بالمواعيد النهائية للعملية واتخاذ القرارات ضمن إطار العمل الذي رسخته اللجنة التوجيهية.

وبهدف دعم جهود الموازنة التشاركية الأولى لفيلاذلفيا بشكل أكبر؛ فقد قامت المدينة كذلك بإشراك المنظمات غير الربحية مشروع الموازنة التشاركية (PBP). عمل مشروع الموازنة التشاركية (PBP) مع مدنٍ عدةٍ منها أوكلاند وبوسطن وسياتل، وجميعها لديها سجلاً حافلاً في العمل على ترسيخ الديمقراطية وبناء مجتمعات أكثر قوة، وجعل الميزانيات العامة منصفة وفعالة أكثر.

اللجان الممثلة:

- لجنة العمدة للذكور الأمريكيين من أصل إفريقي
- لجنة شباب فيلاذلفيا
- لجنة العمدة للمسنين
- لجنة الشؤون الدينية وبين الدينية
- لجنة العمدة للشؤون الآسيوية والآسيوية الباسيفيكية الأمريكية
- لجنة العمدة للأشخاص ذوي الإعاقة
- لجنة العمدة لشؤون المهاجرين الإفريقيين والكاريبين
- اللجنة الاستشارية الألفية
- العدالة الجنائية/إعادة التسجيل
- المجلس الاستشاري لتحول ثقافة النظراء
- المجلس الاستشاري لسياسة الغذاء في فيلاذلفيا
- مستقبل الهيسبانيين اللاتينيين
- لجنة فيلاذلفيا للمرأة

أقسام المدينة الممثلة:

- مكتب التنوع والإنصاف والشمول
- مكتب شؤون المثليين – مكتب التنوع والإنصاف والشمول
- مكتب شؤون المهاجرين
- مكتب العمدة للمشاركة العامة
- مكتب العمدة للسياسات والمبادرات الإستراتيجية
- مكتب العمدة
- مكتب العمدة للتعليم
- دائرة الصحة العامة
- مكتب العمدة للأطفال والعائلات
- مكتب العمدة للمنح
- مكتب كبير الموظفين الإداريين
- إدارة الحدائق والترفيه بفيلاذلفيا
- إعادة البناء
- مكتب المدير العام - الصحة والخدمات البشرية
- مكتب الاستدامة
- مكتب النقل والبنية التحتية والاستدامة
- مكتب العضو المنتدب - خدمات المجتمع
- وزارة التجارة
- إدارة دائرة التخطيط والتنمية
- سجل الوصايا
- لجنة فيلاذلفيا للعلاقات الإنسانية
- مكتب العدالة الجنائية والسلامة العامة
- مكتب تمكين المجتمع والفرص

اتفاقيات المجتمعات

هذه هي الاتفاقيات التي وافقت اللجنة التوجيهية على الامتثال لها بينما يعمل الفريق معًا خلال هذه العملية.

- الاستماع جيدًا والتعلم من خلال الاستماع
- التحرك للأمام، الرجوع للخلف / إفساح المجال، شغل المساحة
- ميكروفون واحد
- نعم، و...
- لا وجود للأفكار السيئة
- افتراض أفضل النوايا والعناية بالتأثير
- التأكيد
- توضيح الاختصارات
- الانتقال نحو مساحات أكثر أمانًا وشجاعة
- تقدير العملية والنتائج
- الرعاية الذاتية والمجتمعية
- احترام الضمانات والديناميكيات الاجتماعية الموجودة
- احترام الوقت
- ما يقال هنا يبقى هنا ما لم يتم الاتفاق على مشاركته بشفافية
- تقبل كونك مبتدئًا (أنت والآخرين)
- الاعتراف بالهويات المتعددة التي نقدمها لهذه العملية واحترامها

توجيه قرارات العملية:



أهداف العملية

صوتت اللجنة التوجيهية على أهداف العملية التالية. سوف توجه أهداف هذه العملية القرارات بخصوص الكيفية التي ينبغي أن تسير بها العملية، وتوضح سبب أهمية ذلك للعامة، وتساعد في قياس الفعالية، وتحديد النجاح. وهي كما يلي:

ما تتضمنه: العملية يسهل الوصول إليها (اللغة، التكنولوجيا، إلخ.) وتضم أصوات الأشخاص المستبدين غالبًا من عمليات صنع القرار، وتتضمن الشباب، والمسنين، والمقيمين الذين يعيشون في الأحياء التي تعاني من نقص الموارد، إلخ. التأكيد على الكفاءة الثقافية.

الشفافية: يتم التواصل بالعملية إلى المجتمع بوضوح بما في ذلك حدود العملية وتوقعاتها. الاعتراف عند ارتكابنا الأخطاء. ضمان أن العملية والنتائج مفهومة من قبل المجتمع.

بناء القدرات المجتمعية: الفهم الأفضل لأعضاء المجتمع بكيفية عمل النظام واستعدادهم بشكل أفضل للتأثير على عمليات صنع القرار الأكبر. ظهور قادة مجتمع جدد. فهم السكان لقوتهم بشكل أفضل.

تركيز المشاركة المجتمعية والقيادة الشعبية: تعكس العملية صوت المجتمع. قيادة المجتمع لاتخاذ القرارات. تمكين قادة المجتمع والمنظمات غير الربحية التي تقود العمل الهادف في المجتمع.

بناء الثقة بين أفراد المجتمع ومع الحكومة. دعم التوافق والفهم بشكل أفضل. إدخال الصدق والتعاطف والنزاهة في تفاعلاتنا.

إصلاح الضرر وتجنبه: الوعي بكيفية تأثير جائحة كوفيد-19، وطرق الحد منها، وسائر الأنظمة الأخرى على المجتمعات عن قصد.

الإنصاف العرقي: ستمركز العملية الإنصاف العرقي طوال الوقت.

نطاق العملية وتركيز المشروع:



النطاق الجغرافي

بشكل عام، اختارت اللجنة التوجيهية أن تضمن أن العملية تركز على إنشاء استثمارات في المجتمعات الأكثر احتياجًا. تقرر أن تكون العملية على مستوى المدينة لمرحل معينة ولكن سيكون لها تركيز جغرافي أكبر للمراحل اللاحقة. هذه التفاصيل مدرجة أدناه تحت الأقسام ذات الصلة بكل مرحلة.

مناطق التركيز

وضعت اللجنة التوجيهية مجموعة من الخيارات على السطح للتركيز عليها من أجل العملية وفي النهاية قلصت القائمة لتركيز العملية على الاستثمارات المتعلقة بالتالي:

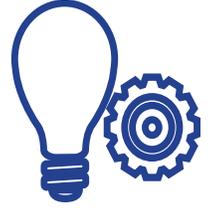
- الإسكان
- العنف والسلامة العامة
- الفقر
- العدالة البيئية

أهلية المشروع

يجب أن يكون التمويل لجميع المشاريع من أجل شراء أصول المدينة أو بنائها أو تحسينها. حددت اللجنة التوجيهية معايير المشاريع أو الاستثمارات المحددة في عملية وضع الميزانية التشاركية:

- يجب أن تكون المشاريع على مقياس يمكننا إدارته وإثبات نتائجه
- يجب أن تكون تكلفة المشاريع 15000 دولار كحد أدنى ويجب أن يكون لها "عمر" مفيد يبلغ خمس سنوات على الأقل

قرارات المرحلة الثانية: جمع الأفكار



من سيتمكن من تسليم الأفكار؟

لعملية هذا العام، أي شخص من أي عمر يعيش، أو يعمل، أو يذهب إلى المدرسة في المدينة مؤهل لتقديم الأفكار. لن تكون هناك متطلبات عمرية، أو متطلبات مواطنة، أو متطلبات للمشاركة من أي نوع.

سوف يتمكن جميع أعضاء اللجنة التوجيهية لتقديم الأفكار، بما في ذلك طاقم العمل. سيتم إبلاغ مشاركة أعضاء اللجنة للجمهور، وسيستخدمون نفس العملية التي يستخدمها غير الأعضاء.

قرارات المرحلة الثالثة: تطوير الاقتراحات



اختارت اللجنة التوجيهية تغيير أسماء الداعمين في هذه المرحلة من العملية من "مفوضي الميزانية"، كما يمكن استخدامه بشكل شائع في عمليات الموازنة العامة الأخرى، إلى "مستشاري المقترحات". سوف يراجع أعضاء المجتمع الذين يتطوعون كمستشارين للمقترحات الأفكار الخاصة بالجدوى وتحديد أولويات المشاريع للاقتراح التي تلي أهداف العملية على أفضل وجه.

من القادر على العمل كمستشار للمقترحات؟

سيُعطي تطوير المقترحات الأولوية لأي شخص يعيش في مناطق المدينة الأكثر تضرراً من كوفيد-19، أو مناطق الفقر المرتفع، أو من المجتمعات المحرومة داخل المدينة. لا توجد متطلبات للعمر، ومع ذلك، فإن من هم دون 18 عامًا سوف يحتاجون إلى راع لدعمهم خلال هذه العملية.

قرارات المرحلة الرابعة: التصويت



من سيتمكن من التصويت؟

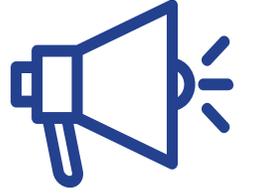
بالنسبة لعملية 2021، سيفتح التصويت لأي شخص من أي عمر يعيش في المدينة. لن تكون هناك متطلبات للعمر أو متطلبات للمواطنة.

سوف يُسمح لأعضاء اللجنة التوجيهية الذين يستوفون هذه المعايير بالتصويت ولكنهم سوف يشاركون بنفس الطريقة التي يشارك بها أي شخص آخر من المجتمع وسيتم احتساب أصواتهم بنفس الطريقة.

عملية التصويت

سوف يُفتح التصويت لمدة أسبوعين على الأقل ولن يزيد عن شهر.

القرارات حول التوعية والمشاركة لجميع المراحل



تركيز المشاركة

اختارت اللجنة التوجيهية تسهيل العملية التي من شأنها إشراك أكبر عدد ممكن من الأشخاص داخل مدينة فيلادلفيا - ينبغي تضمين أي شخص مهتم بعملية ميزانية الشعب في التوعية، حسب الاقتضاء لكل مرحلة.

بالنظر إلى النطاق المحتمل للتوعية والمشاركة عبر المدينة، قررت اللجنة التوجيهية أن التوعية ينبغي أن تركز بشكل عام على إشراك أعضاء المجتمع في المجتمعات الأكثر احتياجًا (على سبيل المثال، التي لم تستفد من الاستثمارات الرأسمالية في الأعوام الأخيرة) و المجتمعات الأكثر تأثرًا بإزالة التصنيع، ووضع الخط الأحمر، والحرب على المخدرات، والإفراط في التجريم، والفقير، وارتفاع معدلات كوفيد-19، وعوامل أخرى.

يمكن العثور على اعتبارات أخرى لمراحل معينة من العملية أعلاه تحت عناوين المرحلة الملائمة.

إستراتيجيات التوعية باستخدام التكنولوجيا

خلال العام الماضي، زادت المشاركة عبر الإنترنت بشكل كبير لاستضافة الفعاليات المجتمعية، وبناء اتفاق الآراء الواسع، والتعلم، ومشاركة المعلومات. بالنسبة لهذه العملية، اختارت اللجنة التوجيهية التركيز على استخدام التكنولوجيا والمنصات ذات الصلة لبناء الوعي بالعملية من خلال منشورات وإعلانات وسائل التواصل الاجتماعي بالإضافة إلى الاعتماد على إرسال الرسائل النصية وغيرها من طرق التوعية القائمة على الهواتف المحمولة. يمكن أن تتضمن الأخيرة استخدام تكنولوجيا الروبوت للتواصل الجماهيري أو مناهج الرسائل النصية الفردية لضمان مشاركة المجتمع وإعلامه.

إستراتيجيات التوعية دون استخدام التكنولوجيا

نظرًا لتأثير الفجوة الرقمية والنزاهة هذه العملية بالإنصاف الرقمي، ستكون طرق التوعية الأخرى أساسية لإشراك الأشخاص الذين ليس لديهم إمكانية وصول ثابتة أو موثوقة إلى التكنولوجيا. ومن أجل هذه الغاية، اختارت اللجنة التوجيهية التركيز على الإستراتيجيات التي تشمل بعض الفعاليات الشخصية مع التباعد الاجتماعي لأن أفراد المجتمع قادرين ومستعدون. اختارت اللجنة التوجيهية أيضًا تحديد الأعضاء الرئيسيين في الإعلام والتعاون معهم، مع ضمان مشاركة المعلومات عبر منافذ موثوقة، بما في ذلك مصادر الإعلام العرقية. يمكن أن يتضمن هذا مقالات إخبارية، وتحديثات، ومعلومات حول العملية ومكان المشاركة وكيفيةها. سوف تركز التوعية أيضًا على إنشاء فعاليات ترويجية منبثقة في المناطق ذات الصلة عالية الازدحام. أخيرًا، سوف تستكشف جهود التوعية استخدام صناديق التجميع أو مساحة أخرى مكافئة لجمع الأفكار في أجزاء معينة من المدينة لضمان سهولة الوصول إلى العملية.

الاعتبارات الأخرى:

سوف تعمل اللجنة التوجيهية بالتنسيق مع لجنة الإشراف على العملية، من أجل التأكيد على ترابط التواصل والمشاركة مع رؤية العملية. عض التوصيات الإرشادية التي قدموها تشمل ما الآتي:

- التأكيد على كون اللجنة التوجيهية هي المسؤولة عن تنسيق التوعية المحلية
- الاهتمام بالتقاء أعضاء المجتمع أينما كانوا
- القيام بوضع خطة تشمل من لا يستطيعون القراءة
- التأكيد على كون المشاركين الذين يعرفون عملية الموازنة القائمة على المشاركة يتعلمون كذلك المزيد بشأن الميزانيات الرأسمالية للمدينة
- السعي إلى جمع بعض الموارد بهدف إنشاء إعلانات أو دعم محلي أو غيرها من الموارد الأخرى الحيوية للتواصل
- وكذلك؛ فقد أكدت اللجنة التوجيهية على اهتمامها بضمان وجود أصوات الشباب في العملية، وذلك عبر إضافة بعض قادة الشباب إلى اللجنة التوجيهية للعملية، وهذا مع التركيز المحتمل على لجنة شباب فيلادفيا (Philly Youth) (من سن 12 إلى 24).
- الاستجداء المتعمد للمدخلات من المجموعات المستبعدة على الصعيد التاريخي، ويشمل ذلك الأشخاص ذوي الإعاقة، والأشخاص غير المسكنين، والأشخاص المسجونين، وأعضاء مجتمع إعادة الدخول (الاندماج مجددًا)، والشباب، والأشخاص في منازل المجموعة، إلخ.

- القيام بإزالة أكبر عدد ممكن من العوائق التي تحول دون المشاركة في جميع المراحل، وذلك يشمل ضمان عدم وجود متطلبات الجنسية، وألا يتم إجراء عمليات التحقق من الهوية بطريقة تمييزية يمكن أن تقلل من معدلات المشاركة.
- وجود الدعم والتعاون مع جهات الاتصال الموثوقة عبر عملية التوعية التي تضمن كوننا نعمل مع شركاء المجتمع الراضين، والذين يعكسون المجتمعات ذات الأولوية ويدفعون مقابل عملهم قدر المستطاع.
- كما قامت اللجنة التوجيهية بإنشاء قائمة تشغيل منوطة بالسكان الآخرين، وذلك من أجل التركيز على التوعية والشركاء المحتملين والأحياء المرتقبة، وهذا بهدف التركيز على ذلك الذي يعكس هذه الأولويات لتعميق تخطيط وتنفيذ التوعية.

يوليو

الجدول الزمني للمشروع



الشتاء

- جلسات معلومات الموازنة التشاركية



الربيع

- وضع اللمسات الأخيرة على كتاب القواعد
- جمع الأفكار من أفراد المجتمع
- تجنيد دعاة الاقتراح
- الموعد النهائي لجمع الأفكار
- يعمل فريق الإشراف ومستشارو المقترحات على مراجعة تقديمات الأفكار مقابل المعايير والأهلية
- يقوم مستشارو الاقتراحات بتحديد المقترحات لتقديمها لجولة مبدئية من فحص المشروع
- يقوم موظفو المدينة بمراجعة هذه المقترحات من أجل ضمان الجدوى وتخصيص ميزانية
- يقوم مستشارو الاقتراحات بوضع اللمسات الأخيرة على مقترحات المشاريع ومسودة نص الاقتراح



الصيف

- كتابة ورش عمل القواعد
- يقوم أعضاء اللجنة التوجيهية بالتصويت على القرارات الرئيسية



الخريف

- تمت مراجعة معلومات مقترح المشروع التفصيلية وإعلانها للمجتمع
- الاتصال مع المجتمع والمشاركة فيما يخص المقترحات وعملية التصويت
- يتم فتح باب التصويت عبر الإنترنت
- سيجري التصويت من منتصف إلى أواخر نوفمبر 2021
- الإعلان عن المشاريع الفائزة

أعضاء اللجنة التوجيهية لإعادة تصور فيلادلفيا

أعضاء المجتمع المختارين من المتقدمين

جيفري أبراموفيتز	تنشي هيون كيم
ليندا بيل	كاثرين ماتيو
الكسندر جورج كاسبر	تانيا موريس
إميليا كروتو	رافيل راندال
أنجيلا ك. فيرغسون	أندريا ريفيرا
صديق ريفيق (رفيق فريند)	وليام م. سكوت
تارا جونتنيك	المطران إيثن ثورنتون
نوفيليت جونز	ياسمين فيليز

أعضاء المجتمع الذين يتواجدون حالياً أو من تمت إحالتهم من قبل المجالس الاستشارية

جون تشين – لجنة العمدة لشؤون آسيا والمحيط الهادئ الأمريكية	شانيا موريس – المجلس الاستشاري للسياسات الغذائية
جوليان دومانيكو – اللجنة الاستشارية الأفريقية	أنا بيرنغ – لجنة العمدة المختصة بالأشخاص ذوي الإعاقة
خوسيه فيران – المجلس الاستشاري لتحول ثقافة النظراء	راكيل إيفيتا ساراسواتي – لجنة شؤون المثليين
ويل جونزاليس	القس الدكتور ميشيل سيمونز – إصلاح العدالة الجنائية
القس كلارنس هايز الابن. – لجنة العمدة للشؤون الدينية والحوار بين الأديان	موسى تراوالي – لجنة العمدة لشؤون المهاجرين من الإفرقيين والكاريبين
جود حسين – لجنة شباب فيلادلفيا	واين ويليامز – لجنة العمدة للذكور الأمريكيين من أصل أفريقي
يوكاستا لورا – لجنة المسنين	

ممثلو حكومة المدينة

أجينة أمير – مكتب المشاركة العامة *	أنه هوا – مكتب العمدة للمنح
إيريك أوتود – مكتب العدالة الجنائية والسلامة العامة	كريستين ناب – مكتب الاستدامة
شيريل بيتيجول – قسم الصحة العامة	سيلينا موريسون – مكتب شؤون المثليين
شارون كلينتون – مكتب التمكين المجتمعي والفرص	الحاج ندياي – دائرة التخطيط والتنمية
ليانا دراغومان – رئيس المكتب الإداري	جوانا أوتيرو كروز – مكتب المدير العام – خدمات المجتمع
راندي دوكي – لجنة العلاقات الإنسانية	ماري بورتر – السياسات والمبادرات الإستراتيجية *
إيمي أوزبيو – مكتب شؤون المهاجرين	أشلي ريتشاردز – إدارة الحدائق والترفيه الخاصة بفيلادلفيا
أدريان يونغ – مكتب الأشخاص ذوي الإعاقة	نفريري سيكوت – مكتب التنوع والإنصاف والشمول
سينثيا فيغيروا – مكتب الأطفال والعائلات	كيراسترونج – إعادة البناء
إيفا جلاستين – مكتب الصحة والخدمات الإنسانية	داون سامرفيل – وزارة التجارة
أوتيس هاكني – مكتب العمدة للتعليم	كليي يمن – مكتب النقل والبنية التحتية والاستدامة
مارك هاريل – سجل مكتب الوصايا	
جوفيدا هيل – مكتب الاشتباك لشؤون المرأة	

* حتى أغسطس 2021