



来自市长的信函

亲爱的费城同胞：

自我就任第一天起，行政部门便全心全意致力于为费城所有儿童改善教育机会。费城的成功取决于我们的学校。然而，由于我们缺乏对学校的地方管控，我们所能做的是有限的。因此，我们虽然朝着正确的方向向前发展，但发展成效缓慢。如今，经过近两年的仔细考虑、研究，以及费城各行各业人民提供的意见，我认为将费城学区（School District of Philadelphia，简称“学区”）交由地方管控的时机已经成熟。我们的学校要取得成功，必须具备四个主要因素：问责制、充足的资源、强有力的管控和协作。

长期以来，我们并未具备问责制体系，我们相互推卸责任，无论是传统的公立学校、特许学校，还是费城民选官员、州民选官员，都试图告诉费城人民，收效甚微是他人的过错。目前，问责制已在三个不同的机构之间普及，即市长、州长和州议会。问责制经常被淡化，因为 SRC 成员在任命他们的市长或州长离任后仍继续任职。在将学区交还地方管控后，费城人民最终将能够让一人对学校的体系负责，即市长。

通过加强学校和费城领导阶层之间的协作，地方管控也将为我们的孩子带来更好的成效。在我的管理部门工作的头两年中，通过与我们在市议会的合作伙伴密切合作，我们已对费城儿童进行了历史性的投资。超过 2000 名儿童通过 PHLpreK 获得免费的优质早期教育；6500 名学生及其家庭已经获得社区学校提供的服务，并且我们即将启动第一轮重建项目，这些项目将对服务于费城儿童及其家庭的图书馆、休闲中心和公园等急需设施进行改

进。在每一个区域，只要费城和学区拥有共同的愿景，我们就能取得成功。地方管控将依赖并通过设计而非机遇性的方式确保更大的联合和协作来扩大这些益处。

为了保护和促进近年来学区来之不易的进展，我们也必须确保我们的学校具有充足的资源和强有力的领导。在过去 15 年 SRC 管控中，我们有三名学监，现任学监是任职时间最久的 William Hite 博士。通过强大、稳定的领导能力获得的稳定，已经在我们的学生身上取得成效，即使是在处理艰巨的资源挑战期间。但我们不能期望 William Hite 博士、教师或学生在无休止的财政危机循环下去运转。

由于其管控之外的因素，学区正面临着未来 5 年增长到近 10 亿美元的赤字。宾夕法尼亚州联邦自身也面临着结构性预算挑战，在可预见的未来，其不太可能为该学区提供充裕的财政收入。如果我们不想回到往日课堂上没有教师、学校没有护理人员的时期，费城人民就必须再次采取行动。作为投资的回报，费城人民将获得更大的问责制和加快的成效，正如我在上文所述，我认为这是地方管控所能带来的。

这种过渡和满足学区的财政需求将面临困境，尤其是在短期之内。因此需要费城全体人民的奉献精神。但是，其他做法更加不妙。如果我们未建立一个每个儿童都能进入优质学校的体系，扭转费城几十年人口流失的费城新居民将为了抚养其家庭而离开费城，那些因家庭负担不起而搬离费城的儿童将无法在 21 世纪的经济竞争中做好准备。新企业将不会选择费城作为他们的立足之地，费城内的现有企业将缺乏有才能的劳动力来帮助企业发展。虽然全国的贫困率降低，但费城的贫困率仍然保持在 26%，并继续停滞不前或更糟。

如果我们满足学区的需求、恢复地方管控、建立明确的问责制，我们即可在每个社区创建优质学校。我们将确保我们学校的财政稳定，加快近期从强有力的协作和联合中所取得的成功势头，并做出更明智和更具战略性的投资。如果我们决定不推卸责任，而是要加倍重视我们对孩子就读优质学校的承诺，我坚信，费城人民的子孙后代将感激我们现在做出的选择。



Jim